

**Mardi 31/01/2017 – Artois Expo**

## **Discours de Jean-Marc DEVISE, président de la CCI Artois**

C'est pour moi un réel plaisir de vous accueillir à cette cérémonie des vœux de l'ensemble des acteurs économiques de l'Artois.

Vous tous, chefs d'entreprises, commerçants, prestataires de services, élus des communes et des intercommunalités, représentants de nombreux organismes professionnels, institutionnels ou de formation, élus et personnels consulaires... vous êtes, chacun dans votre domaine, des maillons essentiels au développement et au rayonnement de ce grand et ambitieux territoire. Permettez-moi avant tout de vous souhaiter d'être heureux dans vos vies personnelles, familiales et sociales tout au long de cette année. De vous souhaiter aussi et surtout de solides succès dans chacune de vos actions et initiatives dont la plupart contribuent à la création d'emplois, à la vitalité du territoire et au mieux vivre ensemble. Un territoire qui, je le rappelle, compte 412 communes, soit 15% de la population des Hauts-de-France, représente 13% des emplois salariés des Hauts-de-France et 12 % des établissements de notre grande région.

-----

La cérémonie de ce soir constitue pour moi un moment idéal pour saluer l'une des réussites de mon prédécesseur et pour réaffirmer le rôle de notre Chambre consulaire dans le nouveau contexte institutionnel et financier qui est aujourd'hui le sien. Beaucoup d'entre vous savent aussi que mon nouveau statut de président de CCI ne saurait en rien changer ma nature profonde. Je suis aujourd'hui en première ligne pour représenter le monde des entreprises, il est donc de mon devoir de vous révéler ma part de rêve, d'engagement et de propositions pour ce territoire. Ma fonction exige aussi un franc parler dans le seul but de faire avancer les choses. Ça tombe bien j'ai toujours préféré, comme beaucoup d'entre vous sans doute, les formules "poils à gratter" que la langue de bois !

-----

- Si vous êtes si nombreux ce soir dans cette salle (plus d'un millier d'inscrits m'a-t-on dit), je crois que l'ancien président de la CCI Artois y est pour une grande part. Je t'adresse donc un immense bravo pour cela mon cher Édouard, tu as compris l'importance pour une CCI d'impulser sur son territoire la création de nombreux clubs d'entreprises et unions commerciales, sous toutes les formes possibles. En ce début 2017, ce maillage exceptionnel de l'Artois, animé et réussi par nos équipes, s'appuie sur la présence de 40 clubs d'entreprises fédérant plus de 1500 dirigeants et cadres d'entreprises, ainsi que 42 unions commerciales rassemblant un millier de commerçants. Les participants s'y retrouvent régulièrement pour échanger expériences, difficultés et aussi espoirs. Ces rencontres favorisent aussi l'élaboration de propositions et de revendications qui peuvent ensuite être défendues auprès des décideurs publics les plus proches. Et je ne parle pas des affaires qui sont aussi générées entre entreprises d'une même zone qui ignoraient peut être les savoir-faire de leurs voisins ! Cette

fabuleuse expérience artésienne, unique en Hauts-de-France, tu vas pouvoir créer les conditions de son élargissement à une échelle plus grande, puisque tu es désormais le "Monsieur Club des entreprises" de notre CCI de région. Mesdames, messieurs je vous invite à applaudir Édouard MAGNAVAL.

-----

Et tu peux être rassuré mon cher Edouard : le nouveau Bureau qui pilote aujourd'hui la CCI Artois compte bien poursuivre l'œuvre accomplie par l'ancienne équipe sur l'ensemble du territoire artésien.

Puisque je viens d'évoquer le Bureau, j'en profite pour vous le présenter physiquement. Je vais donc appeler chacun des membres à venir me rejoindre sur scène :

- Bruno ROSIK, notre Vice-Président Commerce
- Pierre LOBRY, notre Vice-Président Arras et talentueux maître de cérémonie de ce soir
- Patrick LELEU, notre Vice-Président Lens
- Pascal PAWLACZYK, notre Trésorier
- Florence THEVENIN, notre Trésorière-Adjointe
- Johann MENET, notre 1<sup>er</sup> Secrétaire

Manquent trois membres du Bureau, qui sont empêchés ce soir. Ils vous prient tous les trois de bien vouloir excuser leur absence :

- Fabienne FRANCOIS, Vice-Présidente Service au Québec pour ses affaires
- Alain CUISSE, Vice-Président Béthune
- Annick CASTELAIN, 2<sup>ème</sup> Secrétaire

Autre personne importante pour la conduite des affaires consulaires et la coordination des projets de la CCI Artois, Grégory MARCAILLE, notre nouveau Directeur exécutif.

-----

• Cette nouvelle équipe arrive dans un contexte institutionnel et politique nouveau. Celui que lui impose la réforme territoriale, et tout particulièrement la loi portant sur la nouvelle organisation territoriale de la République (dite loi Notre). Celle-ci attribue aux Régions ainsi qu'aux structures intercommunales (communautés urbaine, d'agglomération et de communes) l'ensemble de la compétence économique. Le processus était en marche depuis quelques années. Il est irréversible. De nombreuses structures intercommunales de l'Artois se sont déjà, et ce depuis plusieurs années, donné les moyens et les compétences pour aménager des parcs d'activités de haute qualité et attirer de nouvelles entreprises. Les résultats sont plus que prometteurs, si j'en juge la multiplication des implantations sur les zones de la Communauté urbaine d'Arras ou de la communauté de communes Osartis-Marquion pour ne citer que les territoires les plus proches. Au nom de toute l'équipe consulaire je tiens à saluer ici le volontarisme et le dynamisme de l'ensemble des EPCI de l'Artois qui ont mis le développement économique au cœur de leur projet de territoire. Philippe Rapeneau et Pierre Georget, vous êtes de ceux-là et je suis sûr que votre engagement auprès des entreprises va faire des émules.

-----

- Si la CCI n'a plus vocation à gérer directement l'aménagement et le développement économique de son territoire, j'imagine mal les nouveaux acteurs territoriaux se priver de l'expérience, de l'expertise, des réseaux professionnels qui ont contribué pendant longtemps à l'envol de l'Artois sur ses filières de prédilection comme l'agroalimentaire, le transport et la logistique pour ne citer qu'elles. Qui mieux qu'un chef d'entreprise pour sensibiliser un autre chef d'entreprise et le faire participer au développement d'un territoire.

- L'enracinement des chambres consulaires sur les territoires n'est donc plus à prouver selon moi. Je me demande d'ailleurs si cet enracinement n'a pas été perçu, depuis Paris, comme un contre-pouvoir économique. Depuis près de 10 ans Bercy n'a eu de cesse, il faut bien le dire, de nous affaiblir, avec un succès certain. C'est ainsi que les recettes fiscales des CCI ont baissé de 32%. Les CCI se sont vues aussi infliger une ponction de 2/3 de leurs réserves. Des compétences différentes, des moyens financiers en moins... qu'à cela ne tienne, les CCI demeurent, à bien des égards et plus que jamais, l'irremplaçable partenaire des entreprises et des collectivités qui veulent en attirer de nouvelles.

- Et comme elles l'enseignent elles-mêmes aux PME ou aux commerçants, beaucoup de CCI ont su anticiper l'avenir et repenser leur stratégie. C'est le cas de celles du Nord/Pas-de-Calais qui ont intelligemment choisi de se recentrer sur leur cœur de métier. Si le développement exogène par l'implantation de nouvelles entreprises est dévolu aux collectivités, le développement endogène des milliers d'entreprises existantes, l'apprentissage et la formation de leurs dirigeants, cadres, salariés, sans oublier l'accompagnement des créateurs et des repreneurs restent notre cœur de métier.

Il est bien sûr légitime que tous ces territoires qui favorisent de nouvelles implantations communiquent sur leurs réussites. Et ils le font souvent très bien. Les annonces des nouvelles venues ne doivent pas pour autant faire oublier les difficultés de certaines entreprises déjà installées sur le territoire. L'essentiel selon moi est de toujours faire en sorte que le solde entre les emplois créés et perdus soit positif d'où la complémentarité de nos offres.

- L'accompagnement à la création et au développement des entreprises de toutes dimensions et de toutes spécialités est donc aujourd'hui devenu la mission majeure de votre CCI Artois. Une mission que toutes nos équipes exercent avec pertinence, passion et surtout une connaissance extrêmement fine de tous les rouages des ETI-PME-TPE et commerces du territoire. Avec ses consœurs de la Côte d'Opale, du Grand Hainaut et de la Métropole lilloise, la CCI Artois a construit une offre de services et de produits pointus et sur-mesure. Je ne vais pas ici ce soir vous en vanter tous les détails et les mérites. Si ce n'est pas encore fait, je vous invite simplement à vous procurer ce catalogue de 150 pages. Il est aussi consultable sur le site internet [www.hautsdefrance.cci.fr](http://www.hautsdefrance.cci.fr) qui s'intitule : « *Qui m'accompagne dans toutes mes envies d'entreprendre ?* ». Y sont décrites toutes les solutions innovantes qui peuvent être proposées en matière d'entrepreneuriat, d'amélioration des performances, de développement international, de révolution numérique, de transition énergétique...

- J'ose également l'affirmer avec force : le réseau des CCI Hauts-de-France est aujourd'hui le plus en pointe pour accompagner les entreprises (et bien d'autres acteurs) dans leur responsabilité sociétale, la transformation digitale et /ou dans l'aventure Rev 3 (autrement dit la troisième révolution industrielle) qu'a su si efficacement impulser Philippe VASSEUR aux côtés de Daniel PERCHERON. Philippe VASSEUR sera d'ailleurs notre invité avant l'Assemblée Générale du 24 avril. Pensez dès aujourd'hui à enregistrer cette date sur vos smartphone ou Iphone car vous êtes tous invités à venir l'écouter. À propos de Rêv3, je vous conseille la

lecture de cet ouvrage éditée par la CCI de région que vous trouverez à l'entrée de cette salle ou que vous pouvez consulter sur le site rev3.fr.

- Dans les nouveaux rôles de votre CCI, il en est aussi un auquel je tiens tout particulièrement. Il concerne la place du monde économique dans la cité. Plus que jamais, votre chambre consulaire doit être votre ambassadeur auprès des partenaires publics, une force de proposition, un agitateur d'idées... Sans oublier qu'en lien avec les organisations professionnelles la CCI Artois participe à la bonne marche des Tribunaux de Commerce et autres institutions.

-----

- Nous, chefs d'entreprise, qui contribuons sous formes de taxes et autres impôts à la mise en œuvre de nombreuses politiques publiques (je pense notamment à celle des transports), sommes-nous toujours suffisamment consultés dans l'élaboration de projets d'aménagement ou d'équipement qui pourtant nous concernent ? Nous le sommes certes, ce serait être de mauvaise fois que d'affirmer le contraire mais sommes-nous suffisamment écoutés ! Je pense surtout que le moment est venu d'inventer de nouvelles formes de relations entre décideurs-aménageurs publics et réseau consulaire.

Nous avons nous aussi le goût de l'intérêt général et le souci des jeunes générations. Rien ne me heurte plus aujourd'hui que le chômage des jeunes. Notre seul territoire de l'Artois compte 90 000 demandeurs d'emploi, dont près de 35 % de jeunes chômeurs de moins de 25 ans dans l'ex Bassin Minier

Même si beaucoup de territoires ne ménagent pas leurs efforts pour attirer des emplois, chacun sait que ceux-ci sont surtout concentrés, pour des raisons diverses, sur certains secteurs de la région comme la métropole lilloise, l'Arrageois, Euralogistic à Dourges et sans doute demain sur Marquion, avec le Canal Seine-Nord.

On peut toujours inciter toute cette jeunesse artésienne à être plus mobile, l'encourager à déménager pour s'installer vers les zones de travail... mais au bout du compte qu'est-ce que ça change. Pas grand-chose. Les jeunes de l'ex bassin minier sont naturellement attachés à leurs racines et revendiquent le droit de pouvoir continuer à y vivre. Je suis convaincu qu'ils seront vraiment mobiles s'ils disposent de réels moyens de se déplacer vers les zones d'emplois. Demain la plateforme multimodale de Marquion et les grands projets qui s'annoncent sur l'ex Base aérienne 103 vont générer des milliers d'emplois. Alors comment fait-on pour donner leur chance à tous ces jeunes vivant en Artois ?

Notre bassin de population est pourtant une chance pour notre territoire et encore plus pour les futurs investisseurs grâce à cette main d'œuvre potentielle.

Sur le plan des liaisons ferroviaires, je suis convaincu que le moment est venu de les hisser au rang de priorité régionale. Je pense à deux axes tout particulièrement : le fameux barreau horizontal reliant notamment Cambrai, Douai, Arras, Lens et Béthune. Imaginez que celui-ci croise un jour un second axe qui relierait à la verticale Lille à Amiens... Je verrais bien celui-ci sous la forme d'un véritable RER avec bien sûr un cadencement digne de ce nom. Autant dire que ces infrastructures favoriseraient la mobilité vers les grandes zones d'activités régionales futures et actuelles, y compris lilloises.

Qu'on me permette donc de rêver de la réalisation de ces infrastructures ainsi que d'une gare

centrale de l'Artois, même si l'on me rétorque souvent que c'est un vœu pieux.

Mon autre rêve je l'adresse tout particulièrement aux représentants des EPCI de l'Artois présents ce soir. Mesdames et messieurs les élus je vous propose de tenter une expérience tous ensemble. Celle de la création et de la gestion (via un syndicat mixte ou un Pôle métropolitain) d'une grande zone artésienne avec un modèle fiscal expérimental profitant à tous les territoires. Il s'agirait d'une grande zone attractive, centrale qui serait une véritable "locomotive" de l'Artois. Et qui ferai fi de la concurrence que se livrent les territoires au vu des règles fiscales actuelles afin d'attirer des entreprises sur leur sol. J'imagine surtout le succès national, voire international, que pourrait avoir ce parc de grande dimension s'il était parfaitement desservi en infrastructure de transports comme je viens de l'évoquer.

La mobilité constitue pour moi aujourd'hui un véritable enjeu de développement régional. Plus notre territoire sera bien irrigué, moins il y aura de chômeurs et plus il y aura de visiteurs au Louvre-Lens, plus il y aura de visiteurs sur tous les sites touristiques et de mémoire qui jalonnent l'Artois, plus notre offre de tourisme d'affaires (dont cet espace Artois Expo est l'un des maillons forts) sera valorisée et attirera du monde.

-----

Voilà, Mesdames, Messieurs les quelques volontés et espoirs que j'avais envie de partager avec vous ce soir. Avec en tête cette belle citation de Martin Luther King : « *Tout ce qui se fait de grand dans le monde est fondé sur l'espoir* ».

Bonne année et bonne soirée à toutes et à tous.